



Ministério da Saúde
Secretaria Executiva
Departamento de Informática do Sistema Único de Saúde
Coordenação-Geral de Governança e Gestão de Projetos em Tecnologia da Informação e Comunicação
Coordenação de Governança e Projetos

PLANO DE TRABALHO

| |
|---------------------------------------|
| Ministério da Saúde |
| PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL |

| Órgão | Ministério da Saúde | Vigência |
|---|---|----------------------|
| Vinculados | Secretaria Executiva | De 06/2022 a 12/2022 |
| Comitê Estratégico do Plano | Presidência da República - Secretário Especial de Modernização de Estado Eduardo Gomes da Silva Ministério da Economia - Secretário de Governo Digital Fernando André Coelho Mitkiewicz Ministério da Saúde - Secretário Executivo Daniel Meirelles Fernandes Pereira | |
| Gerente de Projeto - Ministério da Saúde | Departamento de Informática do SUS - DATASUS - Diretor Merched Cheheb de Oliveira Coordenação-Geral de Governança e Gestão de Projetos em TIC - Coordenador-Geral Jairton de Almeida Diniz Junior | |
| Telefone: (61) 3315- | E-mail: merched.cheheb@saude.gov.br | |

| | | |
|---|--------------------------------------|---|
| 2166 2140 | (61) 3315- | jairton.junior@saude.gov.br |
| Ponto Focal | | CGGOV/DATASUS - Gerente de Projeto José Luis Pinheiro Gomes |
| Telefone: | (61) 3315-3740 | E-mail: jose.pinheiro@saude.gov.br |
| Gerente de Relacionamento SGD/ME | | Secretaria de Governo Digital - Coordenação de Relacionamento e Portfólio - Coordenadora-Geral Roberta Buarque Rabelo |
| Telefone: | (61) 2020-2073 | E-mail: roberta.buarque@economia.gov.br |
| Ponto Focal da SEME/PR | | Diretoria de Integração do Governo Digital - Diretor Leonardo Selhorst Diretoria de Integração do Governo Digital - Assessor Lucas Roberto de Azevedo Ferreira |
| Telefone: | (61) 3411-2224 (61) 3411-2283 | E-mail: leonardo.selhorst@presidencia.gov.br lucas.ferreira@presidencia.gov.br |

1. OBJETIVOS DO PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

- Ampliar a digitização dos serviços prestados pelo SUS ao cidadão e reduzir o esforço no acesso aos serviços digitais de saúde do Ministério da Saúde.
- Integrar dados e informações na área de saúde.
- Promover o intercâmbio de informações entre os pontos da Rede de Atenção à Saúde, permitindo a transição e continuidade dos cuidados nos setores público e privado.
- Garantir a Privacidade e a Segurança da Informação nas ações a serem executadas no Plano de Transformação Digital da Saúde.

2. EIXO 1 - TRANSFORMAÇÃO DIGITAL DE SERVIÇOS PÚBLICOS

| AÇÕES | SECRETARIA/ DIRETORIA | SITUAÇÃO/PRAZO |
|--|----------------------------------|-----------------------|
| 1ª onda - Mapeamento, Cadastro e Atualização de Serviços no Portal Gov.br | OUVIDORIA CENTRAL/MS | Junho/2022 |
| 2ª onda - Transformação Digital dos Serviços Mapeados | DATASUS | Dezembro/2022 |
| e-Sus Notifica – Módulo Testagem rápida | DATASUS | Concluído |
| e-SUS Notifica (sistema gripal (SG) suspeita e confirmada de Covid-19) | DATASUS | Concluído |
| e-SUS Notifica - Módulo de Notificação Covid-19 | DATASUS | Concluído |
| e-SUS Notifica – Módulo internações (ocupação de leitos) | DATASUS | Concluído |
| e-SUS Notifica – Módulo EAPV (eventos adversos pós vacina covid-19) | DATASUS | Concluído |
| e-SUS Notifica- Módulo Monitoramento de contatos de suspeitos e confirmado de COVID-19 | DATASUS | Concluído |
| SIPNI - Módulo de Campanha (Automação do registro de imunização) | DATASUS | Concluído |
| RNDS Piloto Alagoas | DATASUS | Concluído |
| Carteira Digital de Vacinação | DATASUS | Concluído |
| Painel CoronaVírus Brasil | DATASUS | Concluído |
| App Coronavírus SUS – Notificação de Exposição | DATASUS | Concluído |
| OpenDATASUS - Dados Abertos Da Saúde | DATASUS | Concluído |

| | | |
|---|---------|-----------|
| Portal ConecteSUS Profissional | DATASUS | Concluído |
| Aumento do Limite Financeiro de Média e Alta Complexidade | DRAC/MS | Concluído |
| Certificado de Direito à Assistência Médica – CDAM | SAA/MS | Concluído |

| 3. EIXO 2 – UNIFICAÇÃO DE CANAIS DIGITAIS | | |
|---|----------------------------------|-----------------------|
| AÇÕES | SECRETARIA/ DIRETORIA | SITUAÇÃO/PRAZO |
| Migração do MeuDigiSus p/Conecte SUS | DATASUS | Concluído |
| Migração Portal do MS para Gov.br | ASCOM/MS | Concluído |
| Implementação de Login Único Aplicativos | DATASUS | Concluído |
| Migração de Aplicativos no Portal de Serviços Gov.br | DATASUS | Concluído |
| Módulo de avaliação de serviços App. Conecte SUS | DATASUS | Concluído |
| SCPA integrado ao login único | DATASUS | Concluído |
| Integração do CadSUS Web ao Login Único Gov.Br | DATASUS | Concluído |
| Integração do Certificado COVID-19 ao módulo de avaliação de serviços | DATASUS | Junho/2022 |
| Migração do Portal "aids.gov.br" (Departamento de Doenças de Condições Crônicas e Infecções Sexualmente Transmissíveis) | DCCI/SVS/MS | Agosto/2022 |
| Desativação do Portal | DCCI/SVS/MS | Junho/2022 |

| | | |
|---|-----------------|------------|
| "cienciasus.gov.br" | | |
| Migração do Portal "iec.gov.br" (Instituto Evandro Chagas) | IEC/SVS/MS | Junho/2022 |
| Migração do Portal "cenp.gov.br" (Centro Nacional de Primatas) | CENP/IEC/SVS/MS | Junho/2022 |
| Migração do Portal "inca.gov.br" (Instituto Nacional do Câncer) | INCA/SAES/MS | Julho/2022 |
| Migração do Portal "conitec.gov.br" (Comissão Nacional de Incorporação de Tecnologias no Sistema Único de Saúde) | CONITEC | Julho/2022 |

| 4. EIXO 3 - INTEROPERABILIDADE DE SISTEMAS | | |
|--|----------------------------------|-----------------|
| AÇÕES | SECRETARIA/ DIRETORIA | SITUAÇÃO |
| Implantação das APIs do ConectaGov - 1º Ciclo <ul style="list-style-type: none"> • Integração a CBC/CPF. • Serviço "Obter Certificado de Direito à Assistência Médica (CDAM)" - Integração a CBC/CPF, CEP e Endereço CNIS. | DATASUS | Concluído |
| Implantação das APIs do ConectaGov - 2º Ciclo APIs: Antecedentes Criminais e Quitação Eleitoral | DATASUS | Setembro/2022 |
| Integração dos Resultados de Exames COVID-19 (E-sus-Notifica à RNDS) | DATASUS | Concluído |
| Integração Resultados de Exames COVID-19 (Lab. Privados à RNDS) | DATASUS | Concluído |
| Integração Vacinas Aplicadas em | DATASUS | Concluído |

| | | |
|---|---------|-----------|
| Campanha, sistemas próprios à RNDS | | |
| Integração Vacinas Aplicadas em Campanha - SIPNI à RNDS | DATASUS | Concluído |
| Integração e-SUS AB com RNDS - Conecte SUS Profissional | DATASUS | Concluído |

5. EIXO 4 – SEGURANÇA E PRIVACIDADE DE DADOS

Conforme o art. 3º, inciso I, item "d" da Estratégia de Governo Digital (EGD), instituída pelo Decreto 10.332/2020, o Eixo 4 - Segurança e Privacidade está alinhado com as metas estabelecidas no âmbito do Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI) da Secretaria de Governo Digital (SGD).

As informações das metas e dos resultados estarão disponíveis em documento anexo ao Plano de Transformação Digital, com acesso restrito aos responsáveis pela privacidade e segurança da informação no âmbito do Ministério da Saúde.

6. PROJETOS ESPECIAIS

| AÇÕES | SECRETARIA/ DIRETORIA | SITUAÇÃO/PRAZO |
|--|--------------------------|-------------------|
| Atestado Médico Digital | DATASUS | Cancelado (Obs 1) |
| RNDS - Migração de Cargas Legadas | DATASUS | Outubro/2022 |
| RNDS - Disponibilização de Modelo Informacional | DATASUS | Outubro/2022 |
| Startup Gov.Br - Prescrição Eletrônica e Dispensação de Medicamentos para o Farmácia Popular 4.0 | DATASUS | Setembro/2022 |
| Startup Gov.Br - SustentaSUS (Obs 2) | CGIE/DATASUS | Dezembro/2022 |

| | | |
|--|--|--|
| 01 - InfoSUS IV - 05/10/2022 02 - SOC - 10/11/2022 03 - RNDS - 22/12/2022 04 - Exalogic - 14/06/2022 05 - Solução de Backup - 28/10/2022 06 - Storage - 26/12/2022 07 - Servidores de Rede - 29/11/2022 08 - Telefonia Fixa e Móvel - 23/12/2022 09 - Wi-fi Ativo - 30/01/2023 10 - Solução DDoS - 22/01/2023 11 - PAM Solução Acesso Privilegiado - 17/01/2023 12 - Visibilidade de Dados Criptográficos - 03/02/2023 13 - Auditoria e Monitoramento de Dados - 09/02/2023 14 - Serviço Gerenciador de Segurança em Nuvem - 09/02/2023 15 - Arquitetura de Serviço Remoto Seguro - 09/02/2023 16 - Licença de Plataforma de Integração de Dados (Prontuário) - 09/02/2023 17 - Switches para Unidades Descentralizadas - 04/02/2023 | | |
|--|--|--|

| 7. RISCOS | | | | |
|---|---------------------------------|----------------|----------------------------|-------------------------------------|
| Risco | Probabilidade de Ocorrer | Impacto | Opção de Tratamento | Ações de tratamento do risco |
| Falta de alinhamento estratégico | Pouco provável | Muito alto | Eliminar | 1, 7, 13 |
| Falta de definição de papéis e responsabilidades | Provável | Alto | Eliminar | 1, 2 |
| Falta de definição das partes interessadas | Provável | Alto | Eliminar | 1, 2 |
| Despriorização do PTD pela alta administração | Raro | Muito alto | Mitigar | 1, 3, 9, 11 |
| Baixo comprometimento das áreas de negócio com as ações pactuadas | Pouco Provável | Muito alto | Mitigar | 1, 2, 3, 9 |
| Atraso nos cronogramas | Média | Alto | Mitigar | 1, 3, 5, 10, 11 |

| | | | | |
|---|----------------|------------|------------|--------------------|
| pactuados | | | | |
| Rotatividades das equipes envolvidas na transformação digital | Muito Provável | Alto | Mitigar | 4, 5, 8 |
| Falta de disponibilidade orçamentária | Pouco Provável | Muito alto | Mitigar | 1, 7, 11 |
| Falta de apoio da SGD/ME ou SEME/PR | Raro | Muito alto | Mitigar | 1, 3, 9 |
| Descontinuidade das ações pactuadas por decisão estratégica | Provável | Alto | Aceitar | 1, 7, 11 |
| Mudança na legislação relacionada a Transformação Digital | Pouco Provável | Médio | Aceitar | 6, 7 |
| Dependência de terceirização para digitalização de serviços | Pouco Provável | Alto | Eliminar | 1,4, 14, 15 |
| Perda de confiança das partes interessadas | Provável | Alto | Mitigar | 1, 2, 9 |
| Capacidade de execução da transformação digital | Pouco Provável | Alto | Transferir | 1, 3, 4, 5, 8 |
| Dependência de fornecedores | Provável | Alto | Mitigar | 1, 14 |
| Indisponibilidade dos Donos de Serviço para atuação na TD | Pouco Provável | Muito alto | Mitigar | 1, 2, 3, 9, 10, 13 |
| Indisponibilidade das equipes de TI para executar a transformação digital | Provável | Muito alto | Eliminar | 4 |
| Perda de controle sobre o andamento do projeto | Pouco provável | Muito alto | Eliminar | 5, 6, 8, 9, 10 |
| Incidente de Violação de Privacidade Dados Pessoais | Pouco Provável | Alto | Mitigar | 12, 13 |

Ações de tratamento do risco:

| | |
|----|---|
| 1 | Governança bem definida, com alinhamento estratégico, tático e operacional. |
| 2 | Sensibilização das áreas de negócio para a importância do plano digital. |
| 3 | Reuniões periódicas de acompanhamento e reportar continuamente a alta gestão. |
| 4 | Prospecção de formas alternativas para a composição da força de trabalho. |
| 5 | Utilizar melhores práticas de gerenciamento de projetos registrando as etapas. |
| 6 | Alinhamento interno quanto a critérios para simplificação e priorização no rito regulatório para os serviços constantes do plano digital. |
| 7 | Alinhamento com as estratégias e planos de Governo. |
| 8 | Projeto atualizado mesmo com a substituição de membro da equipe. |
| 9 | Reuniões periódicas de divulgação de informações do Plano e entregas realizadas. |
| 10 | Acompanhamento mensal do Plano, conforme monitoramento interno. |
| 11 | Reporte a alta administração para alinhamento de eventuais alterações estratégicas. |
| 12 | Fortalecer a conformidade com a LGPD e a melhoria contínua do fluxo de tratamento dos dados. |
| 13 | Estabelecer uma estratégia efetiva de governança de dados que reconheça o valor dos ativos de dados da organização. |
| 14 | Identificação de dependências com fornecedores para o planejamento preventivo para a contratação ou migração de soluções visando a continuidade do negócio. |

8. ESTRATÉGIA DE MONITORAMENTO

O Plano de Transformação Digital incluirá sua estratégia de monitoramento, que será pactuada com a Secretaria Especial de Modernização do Estado da Secretaria-Geral da Presidência da República.

INTERNO - ÓRGÃO

1. Coordenação-Geral de Governança e Gestão de Projetos em TI - CGGOV

- Ferramenta de monitoramento de Projetos em uso pelo DATASUS
- Ponto de controle mensal com os pontos focais do MS
- Ponto de controle mensal entre Gerente de Projeto e/ou Gestores das Ações

COMPARTILHADO

1. Ponto de Controle Mensal

- Gerente de Projeto, gestor de relacionamento e representante da SEME
- A periodicidade das reuniões de monitoramento pode sofrer ajustes conforme andamento e cronograma do Plano de Transformação Digital.

2. Reunião de Monitoramento trimestral

- Comitê Estratégico
- Secretário Especial de Modernização do Estado/SG/PR - Eduardo Gomes da Silva
- Secretário de Governo Digital do Ministério da Economia - Fernando André Coelho Mitkiewicz
- Secretário Executivo do Ministério da Saúde – Daniel Meirelles Fernandes Pereira

9. OBSERVAÇÕES:

1. O Projeto Atestado Médico Digital, pactuado no Plano de Transformação Digital anterior, foi descontinuado.

2. As ações relativas ao SustentaSUS tem por objetivo viabilizar o tráfego de informações entre o Ministério da Saúde, as unidades de saúde e a sociedade, bem como prover a sustentação dos serviços digitais de TIC, configurando um ambiente capaz de servir às necessidades dos cidadãos.

10. TERMOS:

1. O Ministério da Saúde se compromete a concentrar esforços e recursos de tecnologia da informação para o cumprimento das metas estabelecidas neste documento, inclusive das que estiverem sob responsabilidade de seu (s) vinculado (s).
2. A SGD/ME apoiará os esforços de transformação digital do órgão, por meio da oferta, mediante disponibilidade, de ferramentas, tecnologias e metodologias para acelerar a transformação digital.
3. A SGD/ME e a SEME/PR irão acompanhar e monitorar o cumprimento das metas estabelecidas.
4. Havendo variação nos recursos que se fazem necessários para a execução do plano, por qualquer motivo, poderá haver repactuação das metas por iniciativa das partes, desde que aprovadas pelo Comitê Estratégico do Órgão.

De acordo.

DANIEL MEIRELLES FERNANDES PEREIRA

Secretário-Executivo

Ministério da Saúde

De acordo.

EDUARDO GOMES DA SILVA

Secretário Especial de Modernização do Estado

SEME/SG-PR

De acordo.

FERNANDO ANDRÉ COELHO MITKIEWICZ

Secretário de Governo Digital

SEDGGD/ME



Documento assinado eletronicamente por **Daniel Meirelles Fernandes Pereira, Secretário(a)-Executivo(a)**, em 25/07/2022, às 15:59, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **EDUARDO GOMES DA SILVA, Usuário Externo**, em 02/08/2022, às 17:06, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



Documento assinado eletronicamente por **Fernando Andre Coelho Mitkiewicz, Usuário Externo**, em 05/08/2022, às 20:11, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no § 3º, do art. 4º, do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#); e art. 8º, da [Portaria nº 900 de 31 de Março de 2017](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site http://sei.saude.gov.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **0027589713** e o código CRC **6363892B**.

Referência: Processo nº 25000.085962/2022-75

SEI nº 0027589713

Coordenação-Geral de Governança e Gestão de Projetos em Tecnologia da Informação e Comunicação - CGGOV
Esplanada dos Ministérios, Bloco G - Bairro Zona Cívico-Administrativa, Brasília/DF, CEP 70058-900
Site - saude.gov.br